

Outsourcing, globalization and survival

- a study week in Beijing for Danish managers and businesspeople

Specialrejse til Beijing for danske virksomhedsledere

Fagligt program i Kina og Kursusplanlægning ved:
Fabrikant Helge Bertelsen, Kolding og overlæge Martin Smedebøl, Kalundborg

Mandag d. 21. marts 2005

Gruppearbejder igangsat af overlæge Martin Smedebøl

- Præsentation af deltagerne i kurset
- Globalisering - hvordan er udviklingen?
- Outsourcing – er det noget for mig?
- Global Industries – hvad er det? Af Direktør Peter Riis Østergaard, Hobro Rustfri Procesteknik A/S
- Outsourcing er andet end Kina – af Direktør Frank Niebuhr, Niebuhr Tandhjulsfabrik,
- Kan danske virksomheder modstå outsourcing-bølgen?
- Hvordan finder jeg oplysninger om kinesiske firmaer på Internettet?
- Hvordan etablerer jeg kontakt til kinesisk samarbejdspartner?
- Har Jeres fagblad haft artikler om outsourcing til Kina i det seneste år? Af Frank Bunde, Direktør, BB-Maskinfabrik aps, Odder og Formand for DS Håndværk og Industri - Østjylland
- Se evt. program på DR1: ”Arbejdsliv”. Det handler om udflytning af arbejdspladser til bl.a. Kina. Se mere på www.dr.dk/arbejdsliv
- Kan vi danne et netværk? Vi deler hinandens erfaringer!
- Jobbene fosser ud af landet - Af Direktør Benny Peick, Firmaet Bergqvist A/S
- Problemer med eksport-import?
- For mange har Kina på hjernen – debatindlæg ved Direktør Jan Sørensen, Boma Pladeindustri A/S

Arbejdsmiddag på Restaurant Fangshan i Beihei Park: samtaler med tidl. eksportråd Peter Jørgensen – nu specialkonsulent i ChinaConsult A/S: muligheder i Kina for min virksomhed?

Tirsdag d. 22 marts 2005

Møde i Beijing på Den Danske Ambassade med Ambassadør Laurids Mikaelson:

Emner:

- Nogle Danske virksomheders erfaringer med outsourcing til Kina
- Scandinavia-China Partnership 2004 – hvad er det?
- Hvad kan Danmarks Eksportråd bidrage med?
- Det kinesiske marked – essentielle facts!
- Aktuelle handelsmesser i Kina ?
- Kan man få hjælp hos Den Danske Ambassade?

Onsdag d. 23. marts 2005

Om at begå sig korrekt sammen med kineserne – og dermed gavne sine forretningsforbindelser -
Workshop ved rejsekonsulent Karin Christiansen og Mr. Zhao Zijian, Deputy Director,
International Department, CYTS, Beijing

- **Guaanxi** betyder takt og tone og er vigtig for networking i Kina. Lær nogle kinesiske ord – f.eks. betyder ”Ni-Hao” goddag! Alt er muligt, men intet er let i Kina.

- **Virksomhedskultur i Kina** – nogle vigtige råd! Formel påklædning (habit og slips) tilrådes ved officielle aktiviteter. Hierarkisk struktur præger en kinesisk delegation – besøgende danske grupper opfordres til at stille i hierarkisk orden – kineserne vil gerne kunne identificere og henvende sig til gruppens ordførende. Stærke emotionelle udtryksformer bør undgås.
- **Visitkort** – bedst er et pænt kort med engelsk (dansk) tekst på den ene side og kinesisk tekst på den anden side. Udveksling af visitkort er nyttig. Læs omhyggeligt visitkortet ved modtagelsen og gem det respektfuldt!
- **Skik og brug** – praktisk omtanke, høflighed og sund fornuft kommer man langt med
- **Måltider og banketter** – der spises med pinde, værten rækker ofte godbidder (f.eks. fiskehovedet) til æresgæsten, og at afslå det kan betyde, at værten taber ansigt!; efter kinesisk skik bør der stadig være mad på fadene ved måltidets afslutning; sæt ikke spisepindene i risen (minder om begravelse!); peg ikke på nogen med spisepindene; man drikker ikke alene, ”Skål” hedder ”Ganbei” (betyder Bottoms Up). Kinesere inviterer ofte forretningsforbindelser på en velkomstbanket, og så bør man kvittere med en banket lige før afrejsen. Skænk te til dem der sidder omkring dig – det er uhøfligt kun at hælde op til sig selv.
- **At mødes med kinesiske virksomhedsledere** – kineserne har slægtsnavnet først og fornavnet bagved, tak hedder på kinesisk ”xie-xie” (sjæ-sjæ). Vær velforberedt til forretningsmøder. Vær præcis til aftalte mødetider. Opbyg og vedligehold personlige bekendtskaber med kinesiske forretningskolleger. Vær tålmodig. Vær insisterende og vedholdende.
- **Gaveoverrækkelser** – gaver overrækkes til vigtigste person i delegationen – med begge hænder. Gaver skal være indpakket pænt, og kineserne åbner først gaverne på et senere tidspunkt. En større gave til firmaet åbnes dog på stedet. Gaverne overrækkes ofte ved afslutning af første møde. Gode gaveidéer fra Danmark kan være Kongeligt Porcelæn, CD’er med Carl Nielsen-musik, noget med H.C.Andersen (på engelsk), kalendere, bøger o. lign. med danske motiver, etc. Husk at hvid er sorgens farve i Kina, og derfor ikke passer til festlige lejligheder. Undgå ligeledes at forære et ur, da ordet ”ur” på kinesisk udtales på samme måde som den afsked, kineserne siger, før de brænder deres afdøde.
- **Om ikke at tabe ansigt** – et ”Ja” er ikke et ja, men betyder ”Jeg forstår dig – jeg har hørt din mening”. Kineserne opfatter en direkte afvisning som direkte uhøflig, og man bør ikke bringe modparten i denne situation – undgå at kræve direkte svar ved første kontakt. Bliv aldrig utålmodig, og undgå ophidselse – så opnås intet! Hold hvad du lover – kineserne har en god hukommelse! Vestlig logik fungerer ikke i Kina: ”You don’t know China” = der er små problemer. ”New rules have been implemented” = lidt større problemer. ”There are internal regulations” = endnu større problemer. ”Basically no problem” = kineserne er nu rasende!
- **Det kinesiske arbejdsmarked.** Arbejdstider, arbejdsforhold, arbejdsmiljø, lønforhold (gennemsnitsmånedsløn 98 \$).

Torsdag d. 24. marts 2005

Virksomhedsbesøg i Beijing:

- besøg på Beijing Shougang (Capital Iron and Steel) Co. Ltd., Shijingshanlu, Shijingshan District, Beijing. Firmaet er startet i 1919, og har nu over 140.000 medarbejdere. Kerneproduktionen er jern og stål, men man beskæftiger sig også med minedrift (Peru), energi, shipping, byggeri, højteknologi, etc. Fabrikken ligger i Beijings nordvestlige udkant og er voldsomt forurenende, hvorfor udflytning til Hebei provinsen er planlagt inden 2008. Vores besøg på fabrikken blev flyttet til lørdag, da Kina’s vicepremierminister skulle besøge fabrikken om torsdagen.
- besøg på Beijing Ressource Group, Science & Technology Building Fl. 8 Xingzheng Street No. 31, Daxing District, Beijing. www.resourcefeed.com.cn Virksomhedens direktør viste rundt. Virksomheden er Kina’s mest moderne svineslagteri, som bruger ”jord-til-bord”-princippet. Slagter op til 4000 svin om dagen i 2 skift og leverer til store virksomheder og detailkæder som Carrefour.
- Indlæg af dyrlæge Therese Jensen, Kolding og slagtermester Axel Rasmussen, København: Grisene var større (100 kg) end i Danmark, produktionsforholdene på Beijing Ressource Group virkede OK og moderne, en dansk svineslagteri kunne håndtere flere slagtninger, ”jord-til-bord”-princippet er meget moderne (skal minimere forurening af kødet med medicin, miljøgifte, etc.), men vi mener, at megen slagtning i Kina sker efter mere primitive rutiner.

- besøg på Jinsong Vocational School, Building No. 11, 8th District of Jinsong Area, Beijing med information om bl.a. uddannelsen til kok i Kina.
- besøg på fødevarer virksomhed i detailsektoren (eg. Wallmart, Carrefour, Food Street)
- besøg på Sishanyuan Silk Culture Development Company Ltd. No. 136 Weizikeng Feng Tai District, Beijing med information om og demonstration af Kina's silkeproduktion.
- Besøg på China Beijing Sha He Ding Fu Huang Zhuang – North Suburbs Industrial Art Factory med visning af cloisonné produktion
- introduktion og tolkning ved Mrs. John Liu, Assistent Translator, CYTS, Beijing
- Festforestilling i ”Red Theater”: ”The Legend of Kung Fu”.

Fredag d. 25. marts 2005

Individuelle besøg på kinesiske virksomheder

- Fabrikant Helge Bertelsen, Sax-Lift A/S, Kolding: erfaringer i kontakten med potentielle samarbejdspartnere i Kina – besøg hos 5 kinesiske firmaer i Beijing og Tienjin. Kontakterne var etableret i forvejen via Danmarks Eksportråd og Den Danske Ambassade sørgede for kinesisk tolk.
- Direktør Karen Smidt: mine oplevelser ved kontakter med kinesiske firmaer.
- Kursusdeltagernes egne indtryk og beretninger: Direktør Frank Niebuhr fortalte om et besøg på en kinesisk virksomhed, der arbejder med tyndpladeforarbejdning.

Lørdag d. 26. marts 2005

Afsluttende seminar

- Diskussion af udvalgt litteratur fra litteraturlisten
- Drøftelse af individuelle oplevelser og problemstillinger
- Follow up på oplevelserne i Beijing
- Niels Grosen informerede om aktiviteterne indenfor smedeområdet på Gl. Estrup i Auning
- Frokost i Imperial Tingli Hall Restaurant i Sommerpaladset. Bygningen kaldes også ”Stedet hvor man lytter til gulddrosselen”, fordi det kejserlige hof med kejserinde Cixi her lyttede til operaer, hvor kunstnernes stemmer mindede om fuglesang.
- Spørgsmål og svar – session
- Evaluering af kursusindhold og forløb
- Afslutningsceremoni og udlevering af kursusbevis

Litteraturliste

- ”Cultures and Organizations”, Geert Hofstede, HarperCollins Business, McGraw-Hill International UK, London, 1991
- **”Har hjulpet 40 danske firmaer til Kina”**, Jern- og maskinindustrien, Årgang 32, nr. 27, 2002, side 22-23
- ”Kungfutse er din guru når du outsourcer til Kina”, Børsen, 2004-10-29 – Executive, side 18-19.
- ”Outsourcing eller lukning”, artikel på www.lederne.dk
- **”Det nye Kina”**, Berlingske Nyhedsmagasin Særnummer, nr.1, 21.januar 2005, 115 sider om kinesisk erhvervsliv set med danske øjne
- ”How to do business in China: Entering the dragon economy”, Christopher Price, TimesOnline, January 9, 2005
- ”Beijing Review”, Vol. 47, No. 51, December 23, 2004
- **”Selling to the Chinese: new possibilities on the consumer market”**. Udarbejdet af Danish Trade Council, China, Royal Danish Consulate General, Shanghai. Udgivet af Danmarks Eksportråd, 2004. 71 sider, pris ved udgivelsen: 1250 kr. Indeholder litteraturhenvisninger og Internetadresser
- ”HRM, work and employment in China” af Fang Lee Cooke, Taylor & Francis LTD, 2005. 236 sider om arbejdsmarkedsforhold i Kina
- ”China's business reforms institutional challenges in a globalized economy” edited by Russell Smyth m. fl. Forlaget RoutledgeCurzon, 2005. 251 sider
- ”Foreign Investment and Corporate Governance in China” af Yanni Yan. Forlaget Palgrave Macmillan 2005. 283 sider om virksomhedsøkonomiske og management forhold.

- ”Corporate Governance in China” af Jian Chen. Forlaget Tayler & Francis LTD, 2005. 175 sider om ledelsesforhold og ejerstrukturer.
- ”Den kinesiske tekstil-invasion ruller ud med fuld styrke”. Berlingske Tidende 2005-01-01, Sektion 3 side 12.
- ”Danfoss indleder opkøb i Kina i år; Grundfos opfører fabrik i Kina”. Børsen 2005-01-03, side 8-9.
- ”**Færdigt arbejde!: frontberetning fra globaliseringens brændpunkter**” af Kim Hundevadt. JP Erhvervsbøger, 2004
- ”**Doing business in the new China: a handbook and guide**” af Birgit Zinzius. Forlaget Praeger 2004. 237 sider.
- ”Asian management systems: Chinese, Japanese and Korean styles and business” af Min Chen. Forlaget Thomson 2004. 278 sider.
- ”Asien: Outsourcing er andet end Kina” af Jens Erik Rasmussen i Jyllandsposten, 2004-12-06, Erhverv & Økonomi side 7
- ”1,1 mia i overskud – og udflytning til Kina”, Kalundborg Folkeblad, 1. februar 2005. Forsideartikel om Novozymes.
- ”Fra frihedens slagmarker” af Jørgen Steen Nielsen, Informations Forlag
- ”China: the race to market” af Jonathan Story, Forlaget Financial Times Prentice Hall, London
- ”Mr. China” af Tim Clissold. Forlaget Constable and Robinson. Roman om forretningsmand i Kina,
- ”China Dream: The Elusive Quest for the Greatest Untapped Market” af Joe Studwell.
- ”**Guide til outsourcing og etablering**” redigeret af Niels Conradsen og Henrik Bjørn Christensen, Udgivet af Dansk Industri, oktober 2004 (ca. 150 sider)
- ”Medicinalindustrien rykker til Asien” i Dagbladet Arbejderen 22/10-2004 – www.arbejderen.dk
- ”Kina – et interessant eller nødvendigt marked” DS-bladet
- ”Beskæftigelsesministerens tale til Confex’s konference om outsourcing til udlandet d. 10. november 2004” www.bm.dk/ministeren/taler/041110.asp
- ”**Den kinesiske udfordring – temanyhedsnummer om forretningsmuligheder i Kina**” – en del gode informationer på www.horsens-erhverv.dk/nyheder/2004/Kina.htm
- ”For mange har Kina på hjernen”, Miljø Horisont Nr. 1 – januar 2005
- ”Jobbene fosser ud af landet” fra Fagligt Fælles Forbund skrevet af Peter Andersen
- ”Kinas økonomi her og nu” Erhvervsbladet 10/01/2005
- ”Dansk superdyne skal sælges som sundhed i Kina” Erhvervsbladet 10/01/2005
- ”Til Kina med livrem og seler” Erhvervsbladet 20/09/2004
- ”Ecco satser stort på Kina” Børsen Online 4. februar 2005
- ”Kinasyndromet – en udfordring for demokratiet” af Karsten Vandrup, Børsen 21.12.2004
- ”Carlsbergs erobringstogt – en aggressiv opkøbsjagt i Vestkina har gjort Carlsberg til markedsleder i 5 vestlige provinser”, Berlingske Nyhedsmagasin 4. februar 2005 side 24-27.
- ”Doing business in China: the sun tzu way” af Laurence J. Brahm. Tuttle Publishing, Boston, 2004
- ”**Maskinfabrik lever af outsourcing**” – Ribe Maskinfabrik har høstet erfaringer med outsourcing i Kina og sælger i dag outsourcing til mindre og mellemstore virksomheder. 1. september 2004 åbnede RM Group en fabrik i Ningbo, som bl.a. skal fungere som iværksætterhus for danske virksomheder, som påtænker at flytte produktionen til Kina, men som ikke i første omgang tør tage det store spring. I forvejen benytter 30 danske virksomheder sig af Ribe Maskinfabriks tilbud om at organisere produktionen i Kina. Jyllandsposten 24.8.2004
- ”Bent Hede Elektronik flytter kompetencer til Kina” Erhvervsbladet 29/11/2004

Nyttige adresser

- **Håndværksrådet International A/S**, Euro Info Center Viborg, Nytorv 1, DK-8800 Viborg, Telefon: 87 27 47 47, Telefax 87 27 47 57, www.hvri.dk - rådgivning om outsourcing
- **Danish Trade Council China**: 24 medarbejdere fordelt på Beijing, Chongqing, Guangzhou, Hong Kong og Shanghai. Kan kontaktes via Den Danske Ambassade i Beijing eller www.um.dk eller bjsamb@um.dk. Kan hjælpe med kontakter, markedsundersøgelser, identifikation af potentielle forretningspartnere, arrangering af møder, oversættelser, eksportteknisk rådgivning, etc.

- **M. Asia Sourcing** ved Michael Jørgensen, www.masiasourcing.dk . Kan som sektorspecialist under Eksportrådet rådgive små og mellemstore virksomheder; Foredrag om outsourcing til Kina. Tel: 30235462, Fax: 70220810, E-mail: michael@masiasourcing.dk
- **Konsulentvirksomheden Asia Base A/S**. Direktøren hedder Peter N. Rasmussen og hans mailadresse er: pnr@asia-base.com. Adressen er: 23 Floor Kings Tower, 1156 Binhe Road, 215011 Suzhou, P.R. China. Tlf: +86 512 6825 0400 Fax: +86 512 6825 9401, web site: asia-base.com.
- **ChinaConsult A/S**, rådgivnings- og konsulentfirma som vil fungere som bindeled mellem kinesiske og danske firmaer på det forretningsmæssige område. www.chinaconsult.dk
- Asia Consult ved Charlotte Wilhelmsen. www.asiaconsult.dk - e.mail: cwilhelmsen@asiaconsult.dk
- **DI-AsiaBase Business Service** ved Peter-Mikael E. Hansen, Shanghai – www.omic.dk - e-mail: phansen@diab.cn
- Global Advice Group – Beijing. Kontakt Klaus Hansen, e-mail: kha@globaladvicegroup.com - www.globaladvicegroup.com
- Nordic Sourcing, www.sourcing.dk
- Rikke Smedebøl, studievejleder på Grenoble Ecole de Management – Grenoble Graduate School of Management. Skolen har 3000 studerende fra 40 nationaliteter, og mange vil gerne på praktikophold i udlandet. Kontakt: rikke.smedebol@grenoble-em.com
- **Royal Danish Embassy in Beijing**, 1 Dong Wu Jie, San Li Tun, Beijing 100600, China. Tel: +8610 6532 2431 Fax: +8610 6532 2439 www.dk-embassy-cn.org
- Royal Danish Consulate General Guangzhou (Canton), Suite 1578, Office Tower, China Hotel, Liu Hua Road, 510 015 Guangzhou, China. Tel: +86 20 8666 0795. Fax: +86 20 8667 0315 www.denmark.cn/guangzhou
- The Royal Danish Consulate general in Shanghai, Room 701, International Trade Center, 2200 Yan'an Xi Road, Shanghai 200336, China. Tel: +8621 6209 0500 Fax: +8621 6209 0504 www.dk-embassy-cn.org/shanghai
- The Royal Danish Consulate General in Hong Kong, 2402 B, Great Eagle Centre, 23 Harbour Road, Wanchai, Tel: +852 2827 8101 Fax: +852 2827 4555 www.dk-embassy-cn.org/hongkong
- Den kinesiske Ambassade i København , Dansk-kinesisk Forening og www.kineser.dk
- **Eksportkreditfonden** – www.ekf.dk og **Danmarks Eksportråd** – www.eksportstart.dk
- www.startguiden.dk og www.danishexporters.dk og www.global-industries.com
- Custom Broker Aps. Tel: +45 63110000

Kurser

- ”DI’s Executive program – Forandringsledelse”: 8 moduler à 3 dage og en uges udlandstur, 2005, Pris: 126.000 kr. (medlemmer af DI), 155.000 kr. (ikke-medlemmer); www.di.dk/personaleogadm/kursusoverblik/kursusbeskrivelse.asp?kursus=5000
- ”**Etablering af produktion i Kina**”, Nyborg, 17-18. maj 2005, Arrangør Dansk Industri, pris 9350 kr. (medlemmer af DI), 14.025 kr. (ikke-medlemmer)
- ”**Critical factors for succes in China**”, Nyborg, 3-4 oktober 2005, Arrangør Dansk Industri, Pris: 9350 kr. (medlemmer af DI), 14.025 kr. (ikke-medlemmer)
- ”**Outsourcing og etablering i praksis**”, temamøde, 27. januar 2005, Industriens Hus, København
- Det kan anbefales at sætte sig ind i kinesisk sprog og kultur, hvis man seriøst påtænker sig etablering i Kina. Universiteter i Danmark og Kina har danske forretningsfolk indskrevet – Københavns Universitet – Afdeling for Asienstudier (www.tors.ku.dk - e-mail: oesterg@ku.dk) eller Studieskolen (www.studieskolen.dk). Også Handelshøjskolen har Asian Studies Programme (ASP) – se www.cbs.dk/asp
- ”**Outsourcing og etablering af produktion i udlandet**”, konference i København 16-17. marts 2005. Pris 9900 kr – ekskl. Moms. Frokost indgår men ikke overnatning. Arrangør: IBC Euroforum APS. www.ibceuroforum.dk
- ”Seminar om Kina” 4.maj 2003 i Odense, Arrangør DS Håndværk og Industri: www.ds-bladet.dk/5-2004/seminar_om_Kina.htm

Erhvervsfremstød og Messer:

- **Dansk Industri** arrangerer regelmæssigt erhvervsfremstød f. eks 8-13. maj 2005 i Beijing og Chongqing
- **Håndværksrådet** har også arrangeret erhvervsfremstød
- InterMark A/S arrangerer eksportfremstød i Kina 20-30. marts 2005
- **Der er mange messer i Kina** – se <http://www.china-links.net/exhibition.htm>, <http://gr2.mofcom.gov.cn/aarticle/chinafair/200412/20041200.htm> og <http://www.ccpit.org/vhosts/english/2004.htm> og www.cantonfair.org.cn og www.cecf.com.cn og www.hightechbj.com og www.sif-expo.com
- China International Machine Tool show, 11-17. april 2005 - Beijing

Andre informationer

- **www.bibliotek.dk** - her kan f.eks. søges på ”Kina” eller ”outsourcing” og der er adgang til bøger og artikelsamlinger i alle danske biblioteker
- **www.GoGlobal.dk** : fælles portal for Danmarks Eksportråd, Eksportkreditfonden, Danida og investeringsfondene IFU/IØ, hvor oplysninger kan findes om hvilken hjælp, der kan fås til at komme ud på internationale markeder. Danmarks Eksportråd har 350 medarbejdere i 61 lande og løser individuelle opgaver for danske virksomheder. Eksportkreditfonden under Økonomi- og Erhvervsministeriet skal sikre, at danske virksomheder får deres penge fra udenlandske købere. Danida tilbyder vejledning og finansiel bistand ved ulandsorienterede projekter. Industrialiseringsfonden for U-landene (IFU) og Investeringsfonden for Østlandene (IØ) tilbyder partnerskaber via medfinansiering.
- **www.google.com** - nok den bedste søgemaskine – bedst at søge på engelsk
- www.made-in-china.com - her er en række kinesiske firmaer med interesse for eksport
- ”Forretning i Kina: Lær af de andres erfaringer” af Professor Jonathan Story på www.di.dk/custum/print.asp?page=doc&objno=270104
- www.dr.dk/kina/index.asp? En serie informationer om Kina
- Bowne Global Solutions Denmark A/S (www.bowneglobal.dk) tilbyder oversættelse til kinesisk
- Daglig er der fly fra København til Beijing, Shanghai og Hongkong. Priserne er 28.659 (Business Class), 19099 (Economy Extra) og 8169 (Billigste billet)
- **Plads til egne noter**

Outsourcing, globalization and survival

- a study week in Beijing for Danish managers and businesspeople

Participants

1. Mr. Martin Smedebøl, Medical Doctor, Anaesthesiologist, Organizer of Study Week and Tour Leader
2. Mr. Helge Bertelsen, Owner and Managing Director of Sax-Lift, Kolding and Co-Organizer of Study Tour
3. Mrs. Bitten Bertelsen, Kolding
4. Mrs. Karen Schmidt, Partner in Sax-lift, Kolding
5. Mr. Jørgen Schmidt, Plumber, Kolding
6. Mr. Ove Thomsen, Carpenter, Odder
7. Mrs. Anna Thomsen, Odder
8. Mr. Frank Bunde, Owner and Managing Director of BB-Maskinfabrik APS, Odder
9. Mr. Bente Bunde, Bookkeeper, BB-Maskinfabrik APS, Odder
10. Mr. Oluf Eigil Rasmussen, Owner of Plumbing Workshop, Gørlev
11. Mrs. Ingrid Bodil Rasmussen, Gørlev
12. Mr. Frank Niebuhr, Owner and Managing Director of Niebuhr Tandhjulsfabrik, Ikast
13. Mrs. Anne Grethe Niebuhr, Ikast
14. Mr. Leif Jensen, Photographer, Gørlev
15. Mrs. Ingrid Jensen, Photographer, Gørlev
16. Mr. Karl Ove Gammelby, Locksmith, Retired, Gørlev
17. Mrs. Inge Gammelby, Gørlev
18. Mr. Peter Riis Østergaard, Owner and Managing Director of Hobro Rustfri Procesteknik A/S, Hobro
19. Mrs. Anna Østergaard, Bookkeeper in Hobro Rustfri Procesteknik A/S, Hobro
20. Mrs. Esther Jensen, Kalundborg
21. Mrs. Else Madsen, Kalundborg
22. Mr. Hans Jørgen Barfoedhøj, Owner of Barfoedhøj Maskiner, Nysted
23. Mrs. Eva Martha Barfoedhøj, Nurse, Nysted
24. Mr. Oluf Pedersen, Owner of Plumbing Company, Give
25. Mrs. Bodil Lund Nielsen, Constructor, Give
26. Mr. Peter Sylvest, Owner and Managing Director of Snoldelev Maskinfabrik, Snoldelev
27. Mrs. Else Gudrun Sylvest, Bookkeeper in Snoldelev Maskinfabrik, Snoldelev
28. Mr. Niels E. B. Grosen, Retired locksmith, Knebel, Djursland
29. Mr. Benny Jørgen Peick, Owner and Managing Director of Bergqvist A/S, Grevinge
30. Mrs. Kirsten Peick, Secretary in Bergqvist A/S, Grevinge
31. Mr. Jan Bo Sørensen, Owner and Director of Boma Pladeindustri A/S, Aarup
32. Mrs. Gitte Christensen, Bookkeeper in Boma Pladeindustri A/S, Aarup
33. Mrs. Karin Christiansen, Travelconsultant, Lyngby
34. Mr. Axel Rasmussen, Butcher, Vanløse
35. Mrs. Birthe Jensen, Vanløse
36. Mrs. Therese H. Jensen, Veterinary Surgeon, Kolding
37. Mr. Bjørn Harder, Director of "Fantasiens Værksted", København
38. Mr. John Rasch, Retired Butcher, Asnæs
39. Mrs. Edel J. B. Rasch, Asnæs
40. Mr. Preben Olofsen, Retired Butcher, Vanløse
41. Mrs. Tove Jønsson, Vanløse
42. Mrs. Eva E. Rasmussen, Nurse, Måløv
43. Mrs. Ellen Maria C. Leonhardt, Virum
44. Mr. Sigurd Stahl, Photographer, Brøndby
45. Mrs. Tove Stahl, Brøndby
46. Mr. Egon Nielsen, Landscape Architect, Give
47. Mrs. Aase Nielsen, Public Servant, Give
48. Mr. Lars Andersen Nexø, Chief Nurse, Kalundborg
49. Mrs. Helle Nexø, Nurse, Kalundborg